

## Jaarverslag over het kalenderjaar 2018

### *Inleiding*

Voor u ligt het Jaarverslag 2018. Het bestaat uit twee delen:

1. Bestuur, organisatie en activiteiten
2. Financiën

### **Deel 1. Bestuur, organisatie en activiteiten**

#### *Het bestuur*

Het bestuur bestond in 2018 uit:

Jasper Meijer <i>aangetreden 15 juni 2016, einde termijn juni 2020, herbenoembaar</i>	voorzitter
Loes Arlman-Rosier <i>aangetreden 15 juni 2011, herbenoemd juni 2015, aftredend</i>	secretaris
Paul Hendriks <i>aangetreden 13 juni 2018, einde termijn juni 2022, herbenoembaar</i>	penningmeester
Kitty van Hoorn- van Dam <i>aangetreden 27 juni 2012; herbenoemd 15 juni 2016, einde termijn juni 2020, herbenoembaar</i>	bestuurslid activiteiten
Neeltje Mooij <i>aangetreden 15 juni 2016; einde termijn juni 2020; herbenoembaar</i>	bestuurslid PR en ledenwerving, De Scheffer en Schefferaankoop
Nelleke Smits-Oerlemans <i>aangetreden 13 juni 2018, einde termijn juni 2022, herbenoembaar</i>	bestuurslid sponsoring en aantrekken jonge(re) leden

Het bestuur heeft in 2018 acht keer vergaderd. Na het lustrumjaar 2017, waarin we vooral de voorgaande 175 jaren vierden, was 2018 een jaar van bezinning en vooruitkijken: waar staan we nu, wie zijn onze partners, met wie willen we samenwerken, wat is onze koers voor de komende jaren? Gezien de leeftijdsopbouw van onze vereniging was al geconstateerd dat het aantrekken van jonge(re) leden essentieel is. In de eerste helft van het afgelopen jaar is een werkgroep geformeerd die zich met dit onderwerp bezig houdt. Een volgende stap op weg naar een toekomstvisie was het formuleren van de onderwerpen die daarin aan de orde zouden moeten komen. Vervolgens is een ledenenquête opgesteld die begin 2019 is uitgezet.

De directeur Dordrechts Museum, Peter Schoon, heeft als adviseur van het bestuur zo veel mogelijk de bestuursvergaderingen bijgewoond. Daarnaast werd het bestuur bijgestaan door de adviseurs kunsten Ton Kraaijeveld en Theun Okkerse. Ada van de Vijver-Hobijn, vele jaren onze zeer gewaardeerde adviseur kunsten, overleed tot ons verdriet in de zomer van 2018.

Zonder onze trouwe vrijwilligers – sommigen zijn al meer dan 10 jaar actief – had al het werk dat in dit jaarverslag wordt beschreven, niet kunnen worden gedaan. Zo'n 35 mensen participeren in werkgroepen voor leden- en financiële administratie, activiteiten, public relations & ledenwerving,



Engelandreis, aantrekken jonge(re) leden, De Scheffer en Schefferaankoop. Door een andere manier van drukken en verzenden van het Kwartaalbericht hield de werkgroep vouwen & verzenden op te bestaan; de leden hiervan zijn gelukkig individueel inzetbaar bij andere activiteiten. De financiële administratie is in 2018 overgegaan op een nieuw administratief systeem; de ledenadministratie volgt in 2019.

De onderlinge samenwerking tussen de werkgroepen enerzijds en tussen de werkgroepen en het Dordrechts Museum wordt in het bestuur bewaakt. In elke werkgroep of commissie participeert ten minste één bestuurslid.

#### *De kascommissie*

Tijdens de algemene ledenvergadering van 13 juni 2018 is Willem Swijnenburg na twee jaar teruggetreden als lid van de kascommissie. Als nieuw lid is, naast Jacky Bos, Elly de Heer-Coenradie benoemd.

#### *Het ledenaantal*

Per 1 januari 2018 bedroeg het aantal leden 1033 . Per 1 januari 2019 was het aantal leden 1021 . Er waren 49 opzeggingen, 10 leden overleden en 47 nieuwe leden meldden zich aan. Per saldo dus – voor het derde jaar op rij - een daling van het ledenaantal.

#### *De activiteiten*

Gedurende het jaar 2018 hebben de volgende verenigingsactiviteiten plaatsgevonden:

26 januari: Bezoek restauratieatelier Dordrechts Museum: 25 deelnemers

21 februari: Vrijheid van onderwijs: 27 deelnemers

22 maart: Wandeling en fotowedstrijd 'Verstild Dordrecht': 13 deelnemers



- 13 en 20 april: Voorjaarsexcursie Singer en Dudok: 100 deelnemers  
30 mei: Lezing 'Kunst in de openbare ruimte': 58 deelnemers  
1 juni: Tweede bezoek restauratieatelier Dordrechts Museum: 14 deelnemers  
13 juni: Algemene ledenvergadering: volgens presentielijst bijgewoond door 55 leden en 14 partners  
4 juli: De Meest Eigentijdse Schilderijen Tentoonstelling: 32 deelnemers  
29 augustus: Excursie naar Gorinchem 'Voor de draad ermee': 26 deelnemers  
18 oktober: 'Oog in oog', het verhaal achter het portret: 38 deelnemers  
13 november: Synodediner in De Raedskelder: 65 deelnemers  
29 november: Najaarsexcursie (oorspronkelijk gepland 14 september) naar Den Haag en Voorschoten: 50 deelnemers  
11 december: bezoek aan het Rijksmuseum Amsterdam: 26 deelnemers

Het traditionele kerstconcert op Tweede Kerstdag werd voor de tweede keer op rij verzorgd door Merwe's Oratorium Vereniging onder leiding van Patrick van der Linden en begeleid door Olga Malkina aan de vleugel. Er kon weer worden genoten van de mooiste Engelse Christmas Carols. De Schoumanzaal was met 130 VDM'ers alsmede de leden van het koor helemaal vol.

#### *Activiteiten rond PR en ledenwerving*

Ook in 2018 ontvingen de leden weer vier Kwartaalberichten. Van de overige activiteiten op het gebied van PR en ledenwerving noemen we hier, behalve de gebruikelijke ledenwerfacties, de Facebookcampagnes, de welkomstbijeenkomsten voor nieuwe leden, een burendag, het bijwonen van de bijeenkomsten van de VVV/Entree Dordrecht bij (Gast in eigen stad), het ontwerpen van folders en posters en het introduceren van de digitale cadeaubon en de mogelijkheid tot betaling via Ideal.

#### *Schefferaankoop 2018*

De selectiecommissie, bestaande uit Judith Spijksma (conservator moderne en hedendaagse kunst van het DM), Ton Kraayeveld (beeldend kunstenaar en stadskunstenaar 2017/2018) en Bea de Visser (beeldend kunstenaar en winnaar Schefferbeurs 1986) koos 'A Tiger', 2018, acryl op doek, 110-120 cm van de Dordtse kunstenaar Ralf Kokke.



#### *Samenwerking met de musea, de stad en andere verenigingen*

Voor de samenwerking met de musea kunnen gelukkig het jaarverslag 2017 integraal overnemen. De samenwerking verloopt in één woord soepel en plezierig. De directeur van DM woont zoveel mogelijk de onze bestuursvergaderingen bij en heeft daarin een belangrijke adviserende stem. Voor uitwisseling van informatie, PR en activiteiten onderhouden we goed contact met medewerkers van DM. De leden- en financiële administratie maken gebruik van een ruimte in het kantoor van het DM. Onze leden hebben op vertoon van de ledenpas gratis toegang tot alle locaties van DM en genieten soms een voorkeursbehandeling bij openingen en exposities. Anderzijds stimuleren onze leden als ambassadeurs het bezoek aan en de bekendheid van de Dordtse musea en verzetten zij als vrijwilligers veel werk in en voor de musea.

Sinds 2005 bestaat de jury voor de tweejaarlijkse nationale kunstprijs De Scheffer, en de tweejaarlijkse commissie voor selectie van werk van regionale kunstenaars voor de Schefferaankoop uit twee werkzame leden van Teekengenootschap Pictura, naast de conservator moderne en hedendaagse kunst van Dordrechts Museum.

Met de Vereniging Oud Dordrecht en de vrienden van de Grote Kerk overleggen we incidenteel over gezamenlijk te ondernemen activiteiten. Met de Stichting Bedrijfsvrienden heeft het bestuur geregeld overleg over hoe beide instellingen samen kunnen optrekken bij de ondersteuning van Dordrechts Museum. Om te beginnen gaan we een gezamenlijke folder uitbrengen. Het bestuur is vertegenwoordigd in het Historisch Platform.

De bruikleenovereenkomst tussen gemeente en VDM uit 1969 bepaalt dat er twee keer per jaar overleg moet zijn tussen beide partijen. Het laatste overleg vond plaats op 5 december 2018. Er is gesproken over de betekenis van Dordrechts Museum voor de stad, de viering van 800 jaar stad in 2020, de route van het Station naar het Dordrechts Museum en de toekomstplannen van VDM (ontwikkelen visie en samenwerking, met name met de Bedrijfsvrienden).

De secretaris,

Loes Arlman-Rosier

## Deel 2. Financiën

Voor u ligt de jaarrekening 2018 van de Vereniging Dordrechts Museum. Dit document, de financiële verantwoording van het bestuur over het afgelopen boekjaar heeft een geheel andere lay out maar ook opzet dan welke u de afgelopen jaren onder ogen heeft gekregen.

Belangrijkste wijziging is het terugbrengen van drie balansen en drie staten van baten en lasten naar slechts één, die van de Vereniging Dordrechts Museum.

Voor dit boekjaar was er een van de “Vereniging Dordrechts Museum”, het “Schefferfonds” en die van het “Legaat Scheffer”. Dit gaf het idee, dat we te maken hebben gehad met drie aparte entiteiten, drie aparte rechtsvormen.

Dit laatste is echter niet het geval. Alles valt onder de “Vereniging Dordrechts Museum” die ook als enige ingeschreven staat in de Kamer van Koophandel.

Wel zijn er door het Verenigingsbestuur door de jaren heen verplichtingen aangegaan, welke hun oorsprong hebben in de 19<sup>de</sup> eeuw. In 1895 legateerde dr. René Marjolin, de schoonzoon van Ary Scheffer, aan het Dordrechts Museum een bedrag van 200.000 Franse francs, vergelijkbaar met € 30.000,--. Aan dit legaat was als voorwaarde verbonden dat de renteopbrengst fiftyfifty moest worden verdeeld over de Vereniging en over een in het leven te roepen fonds, het Schefferfonds. Het aan de vereniging toevallende deel moest worden besteed aan de aanschaf van kunst. Het legaat zelf diende intact te blijven.

De huidige jaarrekening geeft in haar balans weer wat de huidige stand van zaken is uitgaande van de balansen per 31 december 2017.

In de komende jaren zal uit de jaarrekening blijken waar de groei van legaat dan wel fonds vandaan komt en wat er in het afgelopen jaar mee is gedaan.

Zoals tijdens de ALV in juni 2018 al is medegedeeld is er in 2018 gestopt met de toen lopende beleggingen in al haar geledingen. Dit stoppen heeft tot gevolg gehad, dat er een vrij groot resultaat uit beleggingen is geboekt.

Het bestuur heeft in de tussenliggende tijd een concept beleggingsreglement opgesteld en heeft een tweetal leden bereid gevonden toe te treden tot een beleggingscommissie ter ondersteuning van het bestuur, zodat op verantwoorde wijze met de gelden van de vereniging om wordt gegaan.

In overleg met deze beleggingscommissie kan het beleggingsreglement definitief worden gemaakt en kan er, met behulp van een of meer externe vermogensbeheerders, aan de slag worden gegaan.

De penningmeester,

Paul Hendriks

**Jaarrekening 2018 van  
Vereniging Dordrechts Museum  
Dordrecht**

## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

### **FINANCIEEL VERSLAG**

2	Resultaat	3
3	Financiële positie	5
-		

### **JAARREKENING**

1	Balans per 31 december 2018	9
2	Staat van baten en lasten over 2018	11
3	Toelichting op de balans per 31 december 2018	13
4	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2018	19

## **FINANCIEEL VERSLAG**



## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

### 1 RESULTAAT

#### 1.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2018 bedraagt € 9.473 tegenover negatief € 2.105 over 2017. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	2018		2017	
	€	%	€	%
<b>Baten</b>	48.714	100,0	59.709	100,0
Lasten	7.307	15,0	40.807	68,3
<b>Brutomarge</b>	41.407	85,0	18.902	31,7
<b>Lasten</b>				
Overige bedrijfskosten	39.400	80,8	22.260	37,3
<b>Verenigingsresultaat</b>	2.007	4,2 -	3.358	-5,6
Financiële baten en lasten	7.466	15,3	1.253	2,1
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	9.473	19,5 -	2.105	-3,5
-	0	0	0	0
<b>Resultaat</b>	9.473	19,5 -	2.105	-3,5

#### 1.2 Netto-omzet en bruto-omzetresultaat

De netto-omzet daalde met 18,4%. Het bruto-omzetresultaat steeg met 119,1%.

De brutomarge steeg met 53,3% tot 85,0%.

#### 1.3 Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2018 ten opzichte van 2017 kan als volgt worden geanalyseerd:

	2018	
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename bruto-omzetresultaat	22.505	
Afname rentelasten en soortgelijke kosten	6.213	
		28.718
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename overige personeelskosten	52	
Toename kantoorkosten	2.549	
Toename verkoopkosten	13.899	
Toename algemene kosten	640	
		17.140

**Jaarrekening**

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

**Toename resultaat**

---

---

11.578

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

## 2 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>		
Ondernemingsvermogen	345.266	330.598
Voorzieningen	2.000	0
Fondsen en legaten	136.430	127.230
	<u>483.696</u>	<u>457.828</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	1.101	0
Beleggingen	0	321.661
Liquide middelen	544.663	167.968
	<u>545.764</u>	<u>489.629</u>
Af: kortlopende schulden	62.068	31.801
	<u>483.696</u>	<u>457.828</u>

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2018**

**Winst-en-verliesrekening over 2018**

**Toelichting op de balans per 31 december 2018**

**Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2018**

**Jaarrekening**

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018**

(voor winstbestemming)

	<u>31 december 2018</u>		<u>31 december 2017</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorderingen</b>	(1)			
Handelsdebiteuren		840		0
Overlopende activa		<u>261</u>		<u>0</u>
		1.101		0
<b>Beleggingen</b>	(2)	0		321.661
<b>Liquide middelen</b>	(3)	544.663		167.968
		<u>545.764</u>		<u>489.629</u>

**Jaarrekening**

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen vermogen</b>	(4)			
Overige reserves	335.793		332.703	
Toe de delen resultaat	9.473		0	
Resultaat boekjaar	0		-2.105	
		345.266		330.598
<b>Vorzieningen</b>	(5)	2.000		0
<b>Fondsen en legaten</b>	(6)			
Schefferfonds	70.567		65.567	
Legaat Scheffer	65.863		61.663	
		136.430		127.230
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	21.727		271	
Overlopende passiva	40.341		31.530	
		62.068		31.801
		<u>545.764</u>		<u>489.629</u>

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

### 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		2018		2017	
		€	€	€	€
<b>Baten</b>	(8)	48.714		59.709	
Lasten	(9)	7.307		40.807	
<b>Bruto resultaat</b>			41.407		18.902
<b>Lasten</b>					
Reis- en verblijfskosten	(10)	52		0	
Kantoorkosten	(11)	13.939		11.390	
Verkoopkosten	(12)	24.697		10.798	
Algemene kosten	(13)	712		72	
			39.400		22.260
<b>Verenigingsresultaat</b>			2.007		-3.358
Financiële baten en lasten	(14)		7.466		1.253
-			0		0
<b>Resultaat</b>			9.473		-2.105

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

### 3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

#### ACTIVA

##### VLOTTENDE ACTIVA

##### 1. Vorderingen

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren (sponsors)	840	0
<b>Overlopende activa</b>		
Contributies en abonnementen	261	0

##### 2. Beleggingen

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
De Veste belegging	0	168.536
Belegging de Veste Schefferfonds	0	92.969
Belegging de Veste Legaat Scheffer	0	60.156
	0	321.661

##### 3. Liquide middelen

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
ABN AMRO Bank N.V. 52.91.65.260	189.209	3.695
ABN AMRO Bank N.V. 46.74.06.693	134.547	134.480
ABN AMRO Bank N.V. 52.92.01.976 (legaat Scheffer)	63.668	120
Transporteren	387.424	138.295



## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
Transport	387.424	138.295
ABN AMRO Bank N.V. 52.92.06.218 (Schefferfonds)	101.176	2.928
ABN AMRO Bank N.V. 54.57.11.215 (Schefferfonds)	3.667	3.665
ABN AMRO Bank N.V. 54.56.92.490 (legaat Scheffer)	1.387	1.387
ING Bank N.V. 00.33.95.896	34.644	6.053
ING Bank N.V. 00.33.95.896 (spaarrekening)	15.080	15.044
ING Bank N.V. 00.01.00.351	1.232	543
ING Bank N.V. 00.01.00.351 (spaarrekening)	53	53
	<u>544.663</u>	<u>167.968</u>

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

### PASSIVA

#### 4. Eigen vermogen

	2018	2017
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	332.703	334.808
Resultaatbestemming boekjaar	0	-2.105
Mutaties correctie aansluiting 2017 / 2018	3.090	0
Stand per 31 december	<u>335.793</u>	<u>332.703</u>

#### Toe de delen resultaat

Stand per 1 januari	0	0
Resultaat boekjaar	9.473	0
Stand per 31 december	<u>9.473</u>	<u>0</u>

31 december 2018	31 december 2017
€	€

#### 5. Voorzieningen

Overige voorzieningen	<u>2.000</u>	<u>0</u>
-----------------------	--------------	----------

#### Overige voorzieningen

Voorziening lustrum 180 jaar	<u>2.000</u>	<u>0</u>
------------------------------	--------------	----------

2018	2017
€	€

#### Voorziening lustrum 180 jaar

Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	2.000	0
Stand per 31 december	<u>2.000</u>	<u>0</u>

#### 6. Fondsen en legaten

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

	31 december 2018	31 december 2017
	€	€
<b>Fondsen en legaten</b>		
Schefferfonds	70.567	65.567
Legaat Scheffer	65.863	61.663
	<u>136.430</u>	<u>127.230</u>

	2018	2017
	€	€

### Schefferfonds

Stand per 1 januari	65.567	60.567
Groeideel	5.000	5.000
Per 31 december	<u>70.567</u>	<u>65.567</u>

Het Schefferfonds komt voort uit het legaat Scheffer uit 1895. Dr. René Marjolin, de schoonzoon van Ary Scheffer, vermaakte bij zijn overlijden een bedrag van Fr. Frs. 200.000 (ca. € 30.000) aan de Vereniging Dordrechts Museum. Er waren aan dit legaat wel een aantal strikte voorwaarden verbonden. Het legaat diende in stand te blijven en de rente welke het legaat zou gaan opbrengen diende 50 / 50 worden verdeeld over de Vereniging Dordrechts Museum en een in het leven te roepen "Schefferfonds". Het deel ten behoeve van de Vereniging was bedoeld om aankopen te kunnen doen voor het museum en het deel ten behoeve van het "Schefferfonds" moest een bron vormen waaruit jonge getalenteerde kunstenaars, bij voorkeur in Dordrecht geboren, ondersteund konden worden in hun artistieke ontwikkeling.

Sinds 2005 wordt in de oneven jaren de landelijke Schefferprijs uitgelooft door toekenning van een nationale kunstprijz voor jonge kunstenaars, bestaande uit de aankoop van een werk en een expositie in het Dordrechts Museum. In de even jaren wordt een aankoop gedaan van een jonge kunstenaar uit de regio.

### Legaat Scheffer

Stand per 1 januari	61.663	57.463
Groeideel	4.200	4.200
Per 31 december	<u>65.863</u>	<u>61.663</u>

Het legaat Scheffer dateert uit 1895. Dr. René Marjolin, de schoonzoon van Ary Scheffer, vermaakte bij zijn overlijden een bedrag van Fr. Frs. 200.000 (ca. € 30.000) aan de Vereniging Dordrechts Museum. Er waren aan dit legaat wel een aantal strikte voorwaarden verbonden. Het legaat diende in stand te blijven en de rente welke het legaat zou gaan opbrengen diende 50 / 50 worden verdeeld over de Vereniging Dordrechts Museum en een in het leven te roepen "Schefferfonds". Het deel ten behoeve van de Vereniging was bedoeld om aankopen te kunnen doen voor het museum en het deel ten behoeve van het "Schefferfonds" moest een bron vormen waaruit jonge getalenteerde kunstenaars, bij voorkeur in Dordrecht geboren, ondersteund konden worden in hun artistieke ontwikkeling.

## 7. Kortlopende schulden

**Jaarrekening**

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

	31 december 2018	31 december 2017
	<u>€</u>	<u>€</u>
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>21.727</u>	<u>271</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruitgefactureerde bedragen	34.620	30.809
Reservering Schefferfonds jaar 2018	5.000	0
Aankoop kunst vanuit legaat	721	721
	<u>40.341</u>	<u>31.530</u>

## Jaarrekening

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

### 4 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	2018	2017
	€	€
<b>8. Baten</b>		
Contributies	49.232	54.701
Legaat Scheffer	0	1.700
Activiteiten Excursies	-518	1.308
Ontvangen voor aankoop kunst	0	2.000
	<u>48.714</u>	<u>59.709</u>
	2018	2017
	€	€
<b>9. Lasten</b>		
Rondleidingen	307	0
Reservering uitgave Schefferfonds	5.000	5.000
Reservering uitgaven lustrum 180 respectievelijk 175 jarig bestaan	2.000	16.339
Legaat aankoop kunst	0	19.468
	<u>7.307</u>	<u>40.807</u>
<b>10. Reis- en verblijfskosten</b>		
Reis- en verblijfskosten	<u>52</u>	<u>0</u>
<b>11. Kantoorkosten</b>		
Kantoorbehoeften	211	1.251
Drukwerk	7.352	3.466
Automatiseringskosten	336	0
Porti	2.995	6.403
Contributies en abonnementen	2.486	92
Kosten website	559	178
	<u>13.939</u>	<u>11.390</u>
<b>12. Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	1.646	798
Representatiekosten	1.779	0
Incassokosten (Mollie)	17	0
Overige verkoopkosten*	21.255	10.000
	<u>24.697</u>	<u>10.798</u>
<b>13. Algemene kosten</b>		
Overige algemene kosten	<u>712</u>	<u>72</u>

\* Inclusief een bijdrage van € 20.000 aan het Dordrechts Museum via de Gemeente Dordrecht. 2018 € 10.000.

**Jaarrekening**

van

Vereniging Dordrechts Museum te Dordrecht

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
<b>14. Financiële baten en lasten</b>		
Rentelasten en soortgelijke kosten	7.466	1.253
	<u>7.466</u>	<u>1.253</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rente opbrengsten en rendement beleggingen minus kosten.	7.466	1.484
Kosten beleggingen	0	-231
	<u>7.466</u>	<u>1.253</u>

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Dordrecht, april

Jasper Meijer

Loes Arlman-Rosier

Paul Hendriks

Kitty van Hoorn-van Dam

Neeltje Mooij

Nelleke Smits-Oerlemans